盘锦市消防救援支队以案促改促治

攻坚行动综合专班（简报）

第3期

盘锦市消防救援支队编2025年1月24日

建章立制防风险 靶向发力强保障

盘锦支队以案促改促治工作综述——后勤保障篇

以案促改促治试点工作部署以来，盘锦支队后勤条线在总队专班倾力帮扶和支队党委的坚强领导下，聚焦经费、项目、制度“三个重点”，围绕责任、任务、质效“三落实”，以刚性约束推动以案促改促治工作走深走实。

一、管好经费，多措并举激活使用效能

**（一）资金争取增幅明显。**2025年地方财政预算同比去年本级增幅8.5%、各县区增幅21%。瞄准政府专职队伍建设目标，按照编制数量提升专职消防消防队伍专用经费109.36万元，增幅6.4%，伙食标准从原有29元/天提高到45元/天；在原有基础上，新增指战员绩效及人员经费114.12万元，营房维修费用51.83万元并纳入逐年预算，提升改善工作生活质量。争取指挥调度体系建设专项资金178.5万元，用于搭建全市多种形式消防队伍指挥调派“一张网”。**（二）资金使用阳光晾晒。**部署财会监督专项检查行动，机关、基层全面开展自检自查，全方位梳理全年预算、大项支出、预算执行、伙食管理、重点项目、经责审计六大项内容，制定财务管理“晾晒图”并向全体指战员公示，确保各级经费支出在阳光下运行。**（三）资金监督多维比对。**利用伙食管理系统，通过价格、执行、收支等柱状数据图进行比对，及时纠正食材单价超标、出入库不规范等违规行为。利用公务车管理系统，对车辆维修、加油等数据进行分析，排查闲置公务用车4辆，防止利用僵尸车、故障车套取公用经费。对于发现端倪苗头的问题，同审计部门联动开展定点审查，形成威慑作用。

二、优化项目，基础建设加速提档升级

**（一）锚定发展建设目标。**2025年争取消防综合训练基地、高新园区和物流产业园区消防救援站等基础设施建设项目11个，推动盘锦消防事业转型发展。在筹备过程中，与大洼区政府协调取得85亩建设用地，在市政府的大力支持下，由市财政出具6900万元资金承诺函，助推前期手续办理顺利实施。**（二）科学规划严谨实施。**鉴于项目建设时间紧、任务重、资金量大的实际情况，严格执行项目推进“六个必须”，暨项目发起必须有依据、项目立项必须有论证、项目确定必须有决议、项目执行必须有调度、项目过程必须有监督、项目结束必须有评估，有效避免参与人、管理人、决策人在项目推进过程中发生腐败行为。**（三）国债项目落地见效。**高标准完成一批次8个项目19个包段车辆、装备采购任务，实现零质疑、零投诉，针对性补齐专业队伍建设短板。紧盯车辆装备验收及资金支付节点，做到验收不过夜、支付不跨年，12辆消防车、2124件套器材装备第一时间全部配发基层，支付资金2446.9万元，支付率76%，其中中央资金支付率94%，全省排名靠前。

三、规范制度，全面堵截风险领域漏洞

**（一）招标采购严流程。**完善《盘锦市消防救援支队采购管理暂行办法》，完善“提、采、验”分离制度，采取招标项目和业务人员“双随机”抽选方式，规范政府采购行为、提高资金使用效益，有力促进廉政建设。组织开展采购业务培训4期，提升业务人员落实制度程序水平，从末端压实采购人员主体责任。与纪检部门会商研判，开展反馈评价，通过电话、信件、二维码回访，搜集廉政负面信息，确保招标采购流程严谨规范。**（二）经费审批强管理。**细化执行《经费资产审批管理规定》，严格遵循遵循“党委统管、分工负责、按级管理、财务归口、先审后批、监督制约”的原则，重点环节专人负责，配套制定罚则事项。编制《财务领域管理手册》，全面细化预算管理、票据管理、经费审批，报销流程及各项费用支出明细，提高财务人员政策掌握和审核把关能力。**（三）细节监督全方位。**建立信息共享、整改共促的工作机制，实施党委每季度审议财务支出情况汇报，将经费使用纳入纪检日常监督管理范畴，畅通基层指战员财务监督投诉举报监督渠道，主动配合上级巡视巡察完成问题整改，有力促进以案促改促治与后勤财经管理深度融合，有效预防“提报、招标、执行、验收”过程中容易出现的各类风险点。